



ประกาศการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

เรื่อง นโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย  
กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC)

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล  
ในการดำเนินงาน และการยกระดับความโปร่งใสของการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร  
เพิ่มศักยภาพการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนและการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)  
ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงได้กำหนดนโยบายการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และ  
การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC)  
ซึ่งเกิดจากการเชื่อมโยงและบูรณาการของ ๓ เรื่องที่สำคัญ ได้แก่ ธรรมาภิบาล (Governance : G) การบริหารความเสี่ยง  
(Risk : R) และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance : C)

เพื่อสนับสนุนการจัดการแบบบูรณาการและการจัดการเชิงรุกที่ใช้ประโยชน์เต็มที่จากโอกาสและทรัพยากร  
ที่มีอยู่บนพื้นฐานการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคน (People) กระบวนการ (Process) และเทคโนโลยี (Technology)  
จึงประกาศนโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย  
กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC) ดังนี้

ข้อ ๑ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ กทพ. และ  
ผู้บริหารเพื่อร่วมกันประเมินบริบทองค์กร รวมถึงการออกแบบโครงสร้างองค์กรและแบบแผนปฏิบัติที่นำไปสู่  
การมีวัฒนธรรมที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนการสั่งการ บริหารจัดการองค์กร และตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ร่วมกัน  
ของแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้ง  
การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างทันทั่วถึง

ข้อ ๒ การกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างมูลค่า (Value) ขององค์กร บนพื้นฐาน  
การวิเคราะห์โอกาส ข้อจำกัด และความเสี่ยง ตลอดจนระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถสนับสนุน  
การกำหนดแนวปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ ๓ การนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น การกำกับ การประเมินความเสี่ยง  
การตรวจสอบ และการเตือนภัย ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ร่วมกันแก่เจ้าหน้าที่ กทพ. ทุกระดับ เพื่อสนับสนุน  
ให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Knowledge Sharing) การทำงานแบบบูรณาการข้ามสายงานทั่วทั้งองค์กร และ  
การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดการนวัตกรรมร่วมกัน

ข้อ ๔ การจัดให้มีระบบสนับสนุนการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เพื่อปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินการ  
ตามแนวทาง GRC ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างสรรค์  
คุณค่าให้กับองค์กร

ข้อ ๕ การบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในการติดตามความคืบหน้า สอบทาน และตรวจสอบ  
กระบวนการทำงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมุ่งสู่การพัฒนาอย่าง  
ยั่งยืน (Sustainable Development)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายดำเกิง ปานข้า)

รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้ว่าการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย